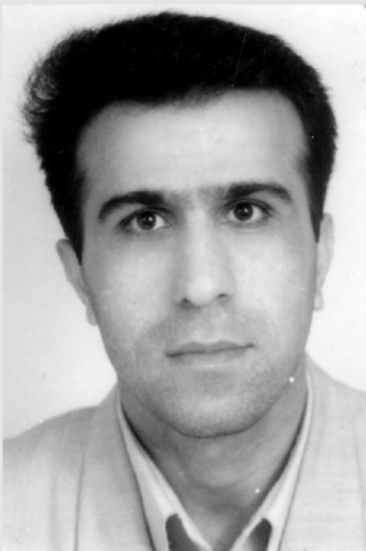


## معرفی

## مجریان طرح‌های کاربردی

## دفتر ارتباط با صنعت و کشاورزی دانشگاه

## محمد قربانی



حداکثر کرده و مدیریت نوین و بهینه‌ای را در عرصه فعالیت‌های شهرداری ایجاد نماید.

ویژگی‌های عمده پروژه:

۱- در برگرفتن دو فرآیند مطالعاتی و تحقیقاتی به‌طور همزمان در حوزه‌های مختلف ۲- بررسی تجربیات کشورهای مختلف در حوزه‌های مورد مطالعه و سازگار نمودن آن با مشهد ۳- ایجاد منابع درآمدی جدید با محوریت رفاه و مشارکت شهروندان ۴- احیاء، اصلاح و بهبود قوانین موجود شهرداری در جهت ایجاد درآمد ۵- مشارکت شهروندان در حوزه‌های مطالعاتی و تحقیقاتی با محوریت سیاست‌گذاری‌های جدید ۶- نگرش پایدار به منابع درآمدی در واقع توجه جدی بر منابع درآمدی پایدار ۷- سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی در جهت توسعه پایدار شهری ۸- نگرش جامع به فعالیت‌های مختلف شهرداری و اقتصادشهر

مختلف، زمینه‌های ایجاد درآمدهای بالاتر و در نتیجه مشارکت شهروندان را در تأمین این درآمدها فراهم آورد. از سوی دیگر به موجب قانون، شهرداری‌ها می‌توانند علاوه بر افزایش منابع درآمدی بالفعل، منابع درآمدی جدیدی را در شهرها ایجاد نمایند. این مسأله... شناخت از امکانات بالقوه درآمدی جدید در شهرها، استفاده و بهره‌گیری از پتانسیل موجود و تخصیص بهینه عوامل تولید با محوریت رفاه شهروندان و جلب مشارکت آنها می‌باشد که این مهم نیازمند مطالعه‌ای در زمینه مدیریت بهینه شهرداری‌ها با ملحوظ داشتن دو محور اصلی تنوع بخشیدن به منابع درآمدی پایدار (ادغام یا ایجاد منابع درآمدی جدید) و اصلاح نرخ‌های عوارض و مالیات‌ها و تعیین نرخ بهینه می‌باشد. از سوی دیگر شهرداری‌ها با مشکلات قانونی

(وضع قوانین جدید و قوانین گذشته) مانند وجود نرخ ثابت عوارض اصلی شهرداری‌ها و انتقال واحدهای تولیدی - صنعتی و دامداری به خارج از شهر مواجه می‌باشند که نیازمند همه‌جانبه‌نگری در قوانین و نیز بازنگری در قوانین می‌باشد. همچنین کاهش و حذف منابع درآمدی شهرداری به دلیل بخشی‌نگری سایر وزارتخانه‌ها، فروش آینده شهر یا عدم نگرش پایدار در مدیریت شهری از جمله مشکلاتی محسوب می‌شود که شهرداری‌ها با آن مواجه می‌باشند. این مطالعه تلاش می‌نماید با بهره‌گیری از دو گزینه تنوع، اصلاح و بهینه‌سازی منابع درآمدی در فعالیت‌های مختلف، شهرداری را به عنوان یک بنگاه اقتصادی مطرح و درآمدها را در جهت رفاه شهروندان

نام و نام خانوادگی: محمد قربانی  
دانشکده: کشاورزی  
مرتب‌ه علمی: استادیار  
رشته تخصصی: اقتصاد - کشاورزی  
(گرایش مدیریت و تولید)  
عنوان پروژه: طرح جامع مطالعاتی - تحقیقاتی اصلاح و بهبود وضعیت اقتصادی شهرداری‌های کلان‌شهرها (مورد مطالعاتی شهرداری مشهد)  
اعتبار پروژه: ۶۰۰ میلیون ریال  
مدت اجرای پروژه: ۱۶ ماه  
طرف قرارداد: شهرداری مشهد  
وضعیت طرح: در حال اجرا

خلاصه پروژه:

شهرداری‌ها در امور شهری و تأمین رفاه شهروندان نقش ویژه‌ای را دارا می‌باشند. خدمات‌دهی به جمعیت شهری نیازمند امکانات مالی گسترده است که خوداز منابع محدود کننده در بخش خدمات‌دهی محسوب می‌شود. با توجه به مسأله خودکفا شدن شهرداری‌ها به لحاظ مالی، محدودیت مالی شهرداری‌ها عملاً بر جریان مدیریت شهری تأثیر گذاشته و نه تنها اجرای بسیاری از طرح‌ها و پروژه‌ها را مختل کرده و به تعویق انداخته، یا حداقل با کندی در اجرا مواجه ساخته بلکه موجبات عدم کارایی در تخصیص عوامل تولید را نیز فراهم آورده است. از سوی دیگر این مسأله بر فرآیند مشارکت غیر مستقیم شهروندان در مدیریت شهری نیز می‌تواند تأثیر به‌سزایی داشته باشد. بنابراین ضرورت دارد شهرداری‌ها از منابع درآمدی موجود به نحو بهینه بهره گرفته و در واقع با مدیریت بهینه بر بخش درآمدها و هزینه‌ها علاوه بر ایجاد شهری سالم در حوزه‌های